

Management einer Standortverlagerung mit anschließender Unternehmensfusion

Auftraggeber & Situation

Die Volkswagen Financial Services verschmelzen das Lkw-Vermietgeschäft der EURO-Leasing GmbH mit dem Pkw-Vermietgeschäft der Marke „Volkswagen Financial Services | Rent-a-Car“ von der Euromobil Autovermietung GmbH.

Dafür wurde der Standort Sittensen mit neuen Büroräumen für bis zu 100 Mitarbeiter ausgebaut. Das Investitionsvolumen für die Standorterweiterung beläuft sich auf 2,5 Millionen Euro.

Zur Neuorganisation des Vermietgeschäfts arbeiten die Volkswagen Financial Services außerdem an einem einheitlichen IT-System für die Vermietung von Lkw und Pkw.

**VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES**
THE KEY TO MOBILITY

Euromobil Autovermietung GmbH

Autovermietung

Umsatz: 87 Mio. Euro

Mitarbeiterzahl: 250

Zeitraum: 2019

Aufgabe

- Transfer des Geschäftsbereichs Langzeitmiete (Volkswagen rent-a-car) mit ca. 50 Mitarbeitern von der Geschäftsstelle Braunschweig nach Sittensen
- Einarbeitung von 80% neuen Mitarbeitern
- Stabilisierung des Geschäfts und der Abläufe am neuen Standort Sittensen (Personal, IT, etc.)
- Optimierung von Prozessen und Vorbereitung der Verschmelzung
- Verschmelzung mit der Euroleasing (MAN-rental)

Maßnahmen

- Einstellung von Zeitarbeitnehmern und der Ausbildung
- Rekrutieren neuer Mitarbeiter
- Wissenstransfer durch externen Trainer sichergestellt
- Aufbau einer Struktur (Organigramm) mit Hierarchieebenen
- Aufnahme aller Prozesse und Prüfung mit Lean Management Trainer
- Abstimmung mit Fachabteilungen der MAN Rental und Abstimmung gemeinsamer Prozesse
- Zusammenbringen der Mitarbeiter aus beiden Unternehmen
- Zusammenführen der Geschäftsbereiche (erfolgt noch)



Christina Hummert, Geschäftsführerin der EURO-Leasing GmbH

„... Wir wollen in diesem Bereich weiter wachsen und Heinz Vollrath schafft dafür die Voraussetzungen. Er steuert die Zusammenlegung an einem Standort, er setzt um und stabilisiert das Geschäft in einer Phase des Umbruchs. Ganz wertvoll für uns: er ermöglicht damit das Realisieren von Synergien in den Prozessen.“



Einweihung des Standorts Sittensen

Ergebnisse

- Transfer nach Sittensen wurde bereits 4 Wochen früher vollzogen
- Umsetzung und Stabilisierung erfolgten schneller als geplant
- Kostenersparnis realisiert, dadurch, dass „Back-up Team“ vorzeitig aufgelöst werden konnte
- Strukturen und Verantwortungen im Bereich wurden geschaffen



LCV Conversion GmbH
Heinz Vollrath

+49 (0)170 / 93 90 108
Skype: heinz.vollrath

info@lcvconversion.eu
www.lcvconversion.eu

INTERIM MANAGER
DES JAHRES
2018